

Fondazione Venezia 2000
Sede legale: DORSODURO 3488/u Venezia
C.F. 94046390277

BILANCIO

1 gennaio 2016 - 31 dicembre 2016

Il Consiglio Direttivo della Fondazione Venezia 2000

Dal 9 giugno 2015 al 21 dicembre 2015

Prof. Mario Volpe Presidente
Dott. Giovanni Dell'Olivo
Dott. Francesco Sbeti

Dal 22 dicembre 2015 al 15 marzo 2016

Prof. Mario Volpe Presidente
Dott. Giovanni Dell'Olivo
Dott. Francesco Sbeti
Prof. Giuliano Segre
Prof. Amerigo Restucci

Dal 15 marzo 2016 al 31 dicembre 2016

Prof. Giuliano Segre Presidente
Prof. Amerigo Restucci
Prof. Guido Guerzoni
Prof. Gianni Toniolo
Prof. Tiziano Treu

Fondazione Venezia 2000

RELAZIONE SULLA GESTIONE

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Per la Fondazione Venezia 2000 il 2016 è stato un anno di transizione per il forte mutamento istituzionale rispetto alla propria storia iniziata negli anni Novanta. L'anno è stato sostanzialmente caratterizzato dalla compresenza di più organismi impegnati sul progetto M9 e dalla conseguente gestione parallela esercitata da entità giuridiche differenti, i cui molteplici dati finanziari spiegano la conformazione singolare di questo bilancio, che dà rendiconto solo in parte delle poste finanziarie di propria competenza, che nell'esercizio trovano completamento in scritture altrui.

Alcune date sono fondamentali per comprendere il concatenarsi degli eventi e l'evoluzione delle attività gestionali.

Il percorso annuale

L'anno si apre con una struttura della Fondazione derivata dalle decisioni assunte l'11 marzo 2015, in sede di approvazione del bilancio 2014 e di contestuale accettazione delle dimissioni del Consiglio Direttivo (poi CD), e da quelle approvate il 9 giugno 2015 con la definizione della nuova composizione dell'organo di amministrazione per il quinquennio successivo. L'organo amministrativo nominato allora nelle persone di Mario Volpe, presidente, Giovanni Dell'Olivo e Francesco Sbeti consiglieri, fu poi aggiornato il 22 dicembre 2015 con la nomina di due ulteriori consiglieri nelle persone di Amerigo Restucci e Giuliano Segre. Nella ultima suddetta data il CdA della Fondazione di Venezia, nella funzione di fondatore, approvava una proposta per una profonda riforma di statuto della Fondazione Venezia 2000 che ampliava quello in essere connotandolo esplicitamente con la funzione di gestione museale¹. Lo statuto era quindi avviato agli enti vigilanti per la necessaria approvazione.

In data 29 gennaio 2016 il CdA della Fondazione di Venezia deliberava l'approvazione del budget 2016 dell'Ufficio M9 per complessivi euro 1.080.000 e, di conseguenza, una erogazione diretta monetaria di pari importo a favore dell'Ufficio M9 (articolazione operativa interna alla Fondazione stessa) a valere sul fondo erogazioni di quell'esercizio. Il Consiglio unanime deliberava altresì, con effetto al perfezionarsi del procedimento di approvazione delle modifiche statutarie di Fondazione Venezia 2000 in corso, che il medesimo budget venisse trasposto nel DPP 2016 di Fondazione Venezia 2000 e che contestualmente le voci di costo capitalizzabili, per complessivi euro 223.700, trovassero copertura nel fondo di dotazione della Fondazione Venezia 2000 (del quale peraltro era incerta al momento la capienza).

In data 4 febbraio 2016 la Prefettura di Venezia comunicava – anche in rappresentanza della competente Direzione Generale Biblioteche e Istituti Culturali del MIBACT - la approvazione, con correzioni, delle modifiche allo statuto.

¹ Art. 2, c. 2 dello Statuto: "In particolare la Fondazione opera ... nei settori dell'arte, attività e beni culturali e, per quanto funzionale rispetto a questi, nell'ambito dell'educazione e della ricerca scientifica e tecnologica. A tal fine promuove, forma e diffonde, anche in collaborazione con altri enti o istituzioni, espressioni della storia, della creatività, delle scienze, delle tecnologie e delle culture con particolare riferimento al XX e al XXI secolo nelle forme riferibili alle definizioni di "museo" recepite negli standard internazionali, nazionali e locali, mediante la gestione del Museo M9".

In data 16 febbraio 2016 il CD di Fondazione Venezia 2000 approvava il bilancio consuntivo 2015 rimettendo contestualmente i consiglieri il loro mandato. L'esercizio 2015 terminava con entrate per 116.161 euro, spese per 108.354, patrimonio netto di 261.328 e la appostazione di un ulteriore fondo patrimoniale di 50.369 euro.

In data 26 febbraio 2016 il CdA della Fondazione di Venezia deliberava che con l'approvazione delle modificazioni statutarie di Fondazione Venezia 2000, si fosse realizzata la condizione richiamata nella delibera del 29 gennaio e dunque il budget 2016 di M9 per complessivi euro 1.080.000 veniva trasposto dall'Ufficio M9 a Fondazione Venezia 2000.

Con la approvazione del nuovo statuto il presidente Volpe e i consiglieri Dell'Olivo e Sbetti – in accordo con la Fondazione di Venezia – rassegnavano le dimissioni e venivano sostituiti da tre nuovi consiglieri per nomina della Fondazione di Venezia stessa: Guido Guerzoni, Gianni Toniolo, Tiziano Treu. Il 19 marzo 2016 si insediava il nuovo CD che nominava presidente Segre; nell'occasione venivano definite e assegnate le deleghe del Consigliere Guerzoni; veniva inoltre confermato il Revisore Unico Renato Murer.

La trasposizione del budget, tuttavia, non fu integrale, poiché anche dopo l'insediamento dei membri del nuovo CD della Fondazione Venezia 2000, il budget 2016 continuò ad essere amministrato da due diversi soggetti giuridici, ciascuno operativo su diversi canali, secondo la seguente ripartizione:

- la Fondazione di Venezia, attraverso l'Ufficio M9, continuò ad amministrare sia gli oneri dei contratti poliennali a carico della Fondazione stessa, che avrebbero dovuto essere trasmessi alla Fondazione Venezia 2000, sia i residui pagamenti a favore dei membri degli Advisory Board nominati negli esercizi precedenti, sia i costi del personale dell'Ufficio M9, sino al trasferimento alla Fondazione Venezia 2000, perfezionatosi nel mese di luglio, ma continuando fino alla scadenza dell'esercizio a coprire alcune poste di spesa corrente;
- la Fondazione Venezia 2000, dopo la regolare attività del primo trimestre, si trovò ad operare con un budget non ancora definito riguardo alle attività avviate dopo il marzo del 2016, che nella generalità dei casi furono amministrate in delega, in presenza di una delega ampia e quasi totalitaria, mentre intorno alla Fondazione si sviluppava una incertezza istituzionale che alimentava le scelte sulla Fondazione concepite al di fuori di essa.

Di tal modo il CD della Fondazione Venezia 2000 non venne informato dei livelli contabili di disponibilità complessiva a valere sull'esercizio, entrando poi questi – salvo poche eccezioni - nella contabilità annuale per scelte altrui a priori (poi ardue da discutere) ovvero per delibere assunte dal Consigliere delegato (poi scarsamente riferite), in entrambi i casi ben difficili da gestire a livello di Consiglio.

Nel frattempo l'8 aprile 2016 la Fondazione di Venezia ribadiva la trasposizione del budget M9 per il 2016, specificando che il budget già approvato per euro 1.080.000 era stato trasposto per euro 1.030.000, al netto del fondo per attività istituzionali pari a euro 50.000, presente nel bilancio consuntivo 2015 di Fondazione Venezia 2000, e al netto degli eventuali, ma non definiti, impegni nel frattempo assunti dall'Ufficio M9, precisando invece che "la disponibilità residua alla data dell'8 aprile sul deliberato 2015 ammonta a euro 9.600 e sono in pagamento impegni scaduti per euro 77.810,41". L'argomento apparve peraltro inconsistente in termini di bilancio per l'esercizio 2016.

Il 6 luglio 2016 viene comunicato l'esito delle delibere del CdA della Fondazione di Venezia del 24 giugno, relative alla cessione a Polymnia di quattro contratti di servizio sino ad allora intestati

all'Ufficio M9 e poi in prima battuta assegnati alla Fondazione Venezia 2000 nel DPP 2016: mentre uno (Ogilvy per la progettazione del portale web) veniva trasmesso a Fondazione Venezia 2000; il contratto tuttavia veniva poi riassorbito nell'esercizio successivo nelle attività della Fondazione di Venezia. Nella medesima seduta viene autorizzata la Fondazione Venezia 2000 ad assumere a tempo indeterminato il dr. Livio Karrer e la d.ssa Michelangela Di Giacomo e a riformare a tempo pieno il contratto della d.ssa Rosaria Russo.

In data 15 luglio la Fondazione di Venezia deliberava un drastico ridimensionamento della Fondazione Venezia 2000, secondo la seguente motivazione: "Solo il modello che prevede la gestione del Museo affidata a Polymnia sia in effetti sostenibile in quanto questo è in grado di ridurre, sulla base delle previsioni disponibili di business plan di M9, l'impatto sull'impiego di disponibilità erogative della Fondazione di c.a. 900 mila euro rispetto al modello alternativo. Dall'adozione di tale modello, peraltro, deriva l'eliminazione di taluni fattori produttivi in capo a FM9 [altra dizione statutaria della Fondazione Venezia 2000], in quanto relativi a funzioni riallocate in Polymnia". La delibera veniva trasmessa alla Fondazione Venezia 2000 con lettera del 15 luglio, quale "direttiva" e di fatto il budget affidato pochi mesi prima veniva drasticamente ridotto ad un terzo, parallelamente aumentando quello della società Polymnia.

Alla ripresa il 9 settembre dopo una approfondita illustrazione della situazione da parte del presidente Segre al Consiglio Generale e all'organo amministrativo di Fondazione di Venezia, la direttiva veniva trasformata in impostazione progettuale e manteneva alla Fondazione Venezia 2000 il budget precedente, seppure, come illustrato in precedenza, amministrato in comune con altre funzioni dell'esecutivo della capogruppo.

Nei mesi da settembre a dicembre, a partire da una proposta progettuale della Fondazione Venezia 2000, riformata il 18 ottobre al ribasso dalla Fondazione di Venezia, veniva definito il budget (DPP) 2017 della Fondazione assommante una erogazione diretta monetaria di 884.000 euro.

L'anno 2016 si concludeva quindi con le quantificazioni contabili contenute in questo documento di bilancio, oggetto delle successive considerazioni finali di questa relazione. Di seguito vengono invece illustrati alcuni dati quantitativi e di sintetica informazione sulla struttura e sulla attività della Fondazione Venezia 2000 nel 2016.

La situazione strutturale in atto

Al termine dell'anno la forza lavoro della Fondazione era rappresentata da tre risorse a tempo pieno di livello esecutivo e da due contratti di consulenza (uno solo speso dalla Fondazione, mentre per il secondo, contrattualizzato dalla Fondazione di Venezia per gli anni 2016 e 2017 ma rinunciato alla fine del 2016, il rapporto di consulenza verrà assunto in surroga dal 1.1.2017) per attività che richiedono tale tipologia contrattuale. Inoltre nelle attività della Fondazione erano inserite due risorse a tempo pieno ma con contratto di lavoro con la società Polymnia, che nei mesi successivi vennero richiamate quasi subito in seno al datore di lavoro contrattuale.

Nel corso del 2016 vennero stipulati i seguenti contratti con fornitori di servizi per il progetto M9:

- Still Love di Denis Curti stipulato il 21 aprile del 2016 per la durata di un anno.
- Storytelling stipulato l'11 aprile 2016 e prorogato nel dicembre 2016 al 30 giugno 2017.
- Brian A'Hearn stipulato l'1 maggio 2016 concluso nel settembre 2016.

Nel corso dell'esercizio è giunta a maturazione la cessione a Fondazione Venezia 2000 della testata giornalistica on-line "Il Giornale delle Fondazioni", il cui precedente proprietario ed editore era la Fondazione di Venezia. Il contratto di trasferimento è stato siglato il 14 marzo 2016 ed è stato perfezionato il 15 aprile 2016 con la accettazione di Allemandi Editore, fondatore de il Giornale, che aveva precedentemente ceduto i propri diritti alla Fondazione di Venezia. Tutte le variazioni sono state comunicate al Tribunale di Venezia, che le ha registrate il 10 ottobre 2016. La pubblicazione è diffusa soltanto in rete, con una periodicità mensile. Nel 2016 sono stati pubblicati 450 articoli, consolidando il ruolo di luogo di discussione, approfondimento e analisi dei temi legati alle fondazioni, all'arte e alla cultura. Tra il 2015 e il 2016, i lettori sono aumentati del 52,6% e le pagine visitate del 45,6%. Oggi la gerenza vede come direttore responsabile il presidente della Fondazione Venezia 2000 Giuliano Segre, e come vicedirettore Giuliano Gargano, entrambi iscritti all'albo dell'Ordine dei giornalisti con il coordinamento della redazione da remoto di Catterina Seia.

Nel corso del 2016, è stato aggiornato il sito internet istituzionale, pubblicato on-line al nuovo indirizzo www.fm9.it. Con un incarico affidato alla società informatica Fine Tuning di Verona, è stato effettuato il recupero e il trasferimento di tutti i contenuti dall'esistente sito "fondazionevenezias2000.org", sono stati rivisti e aggiornati i testi. Inoltre è avvenuta l'integrazione con le pagine Facebook di Museo M9 e Il Giornale delle Fondazioni. È stato creato un extranet documentale che contiene i materiali del Consiglio Direttivo ed è stato aggiornato il sistema di posta elettronica.

Le realizzazioni nell'anno

Le principali linee di azione operativa della Fondazione Venezia 2000 sono qui di seguito illustrate.

- **sopralluoghi in più di quindici archivi, enti e fondi istituzionali**

L'attività di ricerca si è concentrata sugli archivi audiovisivi di Rai Teche, Istituto Luce-Cinecittà, Archivio audiovisivo del movimento operaio e democratico, Touring Club Italia. La selezione del materiale fotografico è stata svolta da Still Life di Denis Curti sui fondi Farabola, Mondadori, Istituto centrale per il catalogo e la documentazione, Istituto per la storia contemporanea, Ansaldo, Fiat.

- **revisione dello Story Board della mostra permanente**

Il gruppo di ricercatori, coadiuvati dal consigliere Prof. Gianni Toniolo, ha operato alcune integrazioni e parziali modifiche dello Story Board consegnato dall'Advisory Board Contenuti a gennaio del 2016. Si è proceduto quindi ad individuare due figure scientifiche di alto profilo, i professori Guido Melis e Alberto Melloni, per completare il lavoro di implementazione e di curatela dei nuovi temi individuati.

- **redazione e revisione dei Brief per gli SMID /Studi di Multimedia ed Interaction Design**

In seguito alla scelta degli Studi di Multimedia ed Interaction Design (SMID), i ricercatori hanno cominciato a seguire lo sviluppo degli allestimenti, fornendo i materiali necessari al processo di costruzione dei progetti esecutivi e verificando la fattibilità e l'aderenza ai principi curatoriali delle proposte allestitivo di volta in volta presentate dagli SMID.

- **attività di scrittura delle schede analitiche di ciascuna sezione e sottosezione**

Parallelamente alla fornitura dei primi contenuti per i progetti allestitivi, i ricercatori hanno avviato il lavoro di scrittura dei testi che comporranno il corredo informativo delle sale del museo, delle schede esplicative di ciascun exhibit, così come dei glossari e delle cronologie che completeranno l'allestimento permanente.

- **coordinamento dei curatori di sezione e incontri con i medesimi**

Nel gennaio del 2016 si è svolta a Venezia l'ultima riunione dell'Advisory Board Contenuti che ha prodotto lo Storyboard di M900. In seguito, contatti e incontri con i curatori di sezione sono stati

mantenuti dai ricercatori e dal project manager Guerzoni per verificare e validare il lavoro di costruzione degli allestimenti e la corretta trasposizione dei contenuti scientifici nelle installazioni.

- **attività di negoziazione diritti**

Parallelamente al lavoro di spoglio e selezione dei materiali d'archivio, il gruppo di ricercatori, insieme al project manager Guerzoni, ha avviato trattative per la negoziazione dei diritti e contribuito a redigere bozze di accordo con gli enti e le istituzioni fornitrici di materiale storico.

- **predisposizione della documentazione per la gara di selezione degli SMID**

In preparazione della gara di selezione degli SMID, i ricercatori hanno predisposto i materiali necessari al corretto espletamento delle procedure di gare.

- **predisposizione di materiali e report di ricerca**

Nel corso del lavoro di ricerca, produzione di contenuti e spoglio dei materiali d'archivio sono stati predisposti molteplici report sullo stato di avanzamento dei lavori ed elaborati diverse tipologie di materiali di lavoro

- **presentazioni del progetto a soggetti istituzionali**

L'attività di presentazione del progetto M9 e di accreditamento scientifico del lavoro del gruppo di ricerca è proseguito in molte sedi sia pubbliche sia private. Il project manager Guerzoni, insieme ai ricercatori, hanno parlato di M9 presso le università di Venezia, Padova, Firenze, Siena, Salerno, Trieste, Udine. A Torino nel Polo del '900 finanziato dalla Compagnia di San Paolo e presso Camera, Centro italiano di Fotografia.

Il quadro finanziario

Conclusivamente appare evidente la complessità di gestione dell'esercizio 2016.

Da un lato la accentuata utilizzazione delle modalità derivate dall'applicazione del principio della direzione e coordinamento da parte della Fondazione di Venezia (che ha portato nel corso dell'anno a numerose lettere di prescrizione operativa o amministrativa) ha comportato uno stile di gestione frammentato e sovente controvertito rispetto alle decisioni precedenti; dall'altro la continua incertezza sulle reali disponibilità finanziarie ha comunque comportato un basso livello di attività, integrato dal parallelo agire sulle medesime poste di spesa da parte dell'ancora esistente Ufficio M9 della Fondazione di Venezia.

In estrema sintesi il quadro finanziario degli interventi per M9 si è snodato nel corso dell'esercizio nelle articolazioni di cui alla figura 1.

Figura 1

<i>operazioni erogative nel 2016</i>	<i>date di riferimento</i>	<i>importo</i>	<i>variazione sul budget</i>
DPP/Budget Ufficio Museo in F. di Venezia	29 gennaio 2016	1.080.000	- 13,9 %
Budget Ufficio Museo da trasporre	8 aprile 2016	930.000	
Budget trasposto a F. Venezia 2000	settembre 2016	658.000	- 22,2 %
Consuntivo generale F. Venezia 2000	31 dicembre 2016	511.620	
Budget/M9 ritenuto in F. di Venezia	settembre 2016	271.139	+ 10,3 %
Consuntivo oneri per M9 in F. di Venezia	31 dicembre 2016	299.030	

La tabella illustra il percorso delle contribuzioni di esercizio da parte della Fondazione di Venezia al progetto M9, a partire da una attribuzione di budget in inizio dell'esercizio di un milione e ottantamila euro; soltanto due mesi dopo il budget era ridotto del 14%, senza peraltro alcuna attribuzione alla Fondazione Venezia 2000 che in quei giorni (19 marzo) iniziava il suo nuovo percorso con la prima convocazione del CD nella nuova composizione. In effetti soltanto dopo l'estate alla Fondazione Venezia 2000 veniva attribuito una parte sostanziale del budget 2016, in gran parte peraltro irrigidito dagli oneri istituzionali. Comunque su quel budget di circa 650 mila euro venivano addebitate le spese della Fondazione fino alla fine dell'esercizio, che si chiudeva con un risparmio del 22% sul budget medesimo. Contemporaneamente in Fondazione di Venezia continuava la copertura di spese espressamente dedicate al progetto M9 per un totale di circa trecentomila euro.

Al netto di questa ultima voce, il bilancio dell'esercizio 2016 della Fondazione Venezia 2000 è illustrato nella figura 2 dai movimenti dell'attivo e del passivo patrimoniali, di seguito rappresentati a confronto con i dati dell'esercizio 2015.

Figura 2

STATO PATRIMONIALE (000)					
<i>attivo</i>	2016	2015	<i>passivo</i>	2016	2015
Immobilizzazioni materiali	15	0,3	Patrimonio Netto	261	261
Immobilizzazioni immater. (Storytelling)	46		Fondi	-	50
Immobilizzazioni finanziarie	217	217	T.F.R.	24	21
Crediti (a F.di Venezia)	133		Debiti (fisco, istituzionali, ...)	49	20
Liquidità	31	134	Debiti (fornitori, ...)	113	
R&R e arrotondamento	5	0,2			
Tot. attivo	447	352	Tot. passivo	447	352

A conclusione della relazione viene presentata una analisi sintetica del conto dei movimenti finanziari. Poiché siamo nel campo dei soggetti patrimoniali (come sono tutte le fondazioni del Libro I° del Codice civile) e non nel campo della produzione di merci o servizi, la percezione dell'equilibrio finanziario è fondamentale per un soggetto che esiste nella misura in cui permane il proprio patrimonio.

Figura 3

CREATIVITÀ FINANZIARIA & IMMOBILIZZI (000)			
liquidità assorbita nell'esercizio	103		
aumento debiti (vari e fornitori)	142		
totale risorse assorbite		245	
risorse create da crediti		133	
disavanzo finanziario			112
immobilizzo strumentazione	16		
Immobilizzo Storytelling	46		
totale nuove immobilizzazioni		62	
utilizzo fondo patrimoniale		50	
copertura disavanzo			112

L'esito finale esprime un importante *warning* sull'assottigliamento del Patrimonio Netto che nel corso dell'esercizio è andato a coprire il disavanzo finanziario utilizzando - su indicazione previsionale della Fondazione di Venezia espressa all'inizio dell'esercizio e prima della costituzione dell'attuale CD - un fondo patrimoniale preesistente e costituendo nell'attivo due immobilizzazioni di diversa natura finanziaria, definite da questo Consiglio accettabili, sempre su indicazione della Fondazione di Venezia.

La politica finanziaria dell'esercizio successivo dovrà quindi essere orientata verso il riequilibrio patrimoniale, compatibile con la prestazione delle attività previste dallo statuto, da attuare sulla previsione che il CD riceverà dal soggetto fondatore, allo stato ancora solitario partecipante.

TAVOLE DEL BILANCIO

Stato Patrimoniale

Conto Economico

Rendiconto Finanziario

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		Esercizio 2016		Esercizio 2015	
1	Immobilizzazioni materiali e immateriali		61.244		256
	b) macchine elettroniche e hardware	15.128		256	
	e) oneri pluriennali M9	46.116		-	
2	Immobilizzazioni finanziarie		217.663		217.559
	b) titoli di debito	17.559		17.559	
	c) altre immobilizzazioni finanziarie	200.104		200.000	
4	Crediti		132.808		-
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	132.808		-	
5	Disponibilità liquide		31.123		134.538
6	Ratei e risconti attivi		4.730		196
TOTALE ATTIVITA'			447.567		352.549

PASSIVO		Esercizio 2016		Esercizio 2015	
1	Patrimonio netto		261.328		261.328
	a) fondo di dotazione	258.228		258.228	
	b) riserva per l'integrità del patrimonio	3.100		3.100	
	c) avanzi (disavanzi) portati a nuovo	-		-	
2	Fondi per l'attività di istituto		-		50.369
	a) fondo per iniziative istituzionali	-		50.369	
3	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		24.569		20.851
4	Debiti		161.670		20.001
	di cui:				
	- esigibili entro l'esercizio successivo	161.670		20.001	
TOTALE PASSIVITA'			447.567		352.549

CONTO ECONOMICO

		Esercizio 2016		Esercizio 2015	
1	Interessi e proventi assimilati		94		205
	a da immobilizzazioni finanziarie	87		193	
	b da strumenti finanziari non immobilizzati	-		-	
	c da crediti e disponibilità liquide	6		12	
2	Altri proventi		471.361		104.494
	<i>di cui contributi in conto esercizio da parte di FOVE</i>	<i>471.361</i>		<i>104.494</i>	
3	Oneri:		(513.012)		(108.047)
	a compensi e rimborsi spese organi statuari	(213.418)		(57.950)	
	b per il personale	(69.113)		(30.314)	
	c per consulenti e collaboratori esterni	(95.199)		(9.279)	
	d per servizi di gestione del patrimonio	-		-	
	e interessi passivi e altri oneri finanziari	-		-	
	f commissioni di negoziazione	-		-	
	g ammortamenti	(1.795)		(1.102)	
	h accantonamenti	-		-	
	i altri oneri	(133.487)		(9.402)	
4	Proventi straordinari		103		11.462
	<i>di cui plusvalenze da alienaz.immobilizz.finanziarie</i>	<i>-</i>		<i>-</i>	
5	Oneri straordinari		-		(61)
	<i>di cui minusvalenze da alienaz.immobilizz.finanziarie</i>	<i>-</i>		<i>(61)</i>	
6	Imposte		(8.914)		(2.496)
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio			(50.369)		5.557
7	Accantonamento/utilizzo fondi per l'attività di istituto:		50.369		(5.557)
Avanzo (disavanzo) residuo			-		-

RENDICONTO FINANZIARIO

31.12.2016

accantonamento ai fondi per l'attività di istituto	-
utilizzo dei fondi per l'attività di istituto	(50.369)
Avanzo di esercizio	(50.369)
ammortamenti e altri accantonamenti	5.577
distribuzione del TFR	(64)
decremento/(incremento) ratei e risconti attivi (relativi alla gest. operativa)	(4.534)
decremento/(incremento) crediti di gestione	(132.808)
incremento/(decremento) debiti di gestione	141.669
A) Liquidità generata (assorbita) dalla gestione dell'esercizio	(40.529)
decremento/(incremento) immobilizzazioni materiali e immateriali	(62.782)
decremento/(incremento) immobilizzazioni finanziarie	(104)
decremento/(incremento) strumenti finanziari non immobilizzati	-
B) Liquidità generata (assorbita) dalla variazione di elementi patrimoniali	(62.886)
C) Liquidità generata (assorbita) (A+B)	(103.415)
D) Disponibilità liquide al 01 gennaio	134.538
Disponibilità liquide al 31 dicembre (C+D)	31.123

NOTA INTEGRATIVA

CRITERI DEL BILANCIO

Redazione e principi del bilancio

Il bilancio è costituito dallo **stato patrimoniale**, dal **conto economico** e dalla **nota integrativa** in ottemperanza ai principi e alle disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti in quanto applicabili. E' corredato altresì dal **rendiconto finanziario** che fornisce informazioni sulla genesi e l'utilizzo dei flussi finanziari dell'ente.

Il bilancio è redatto con intenti di **chiarezza** e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione **patrimoniale**, la situazione **finanziaria** e il **risultato economico** dell'esercizio.

La rilevazione dei **proventi** e degli **oneri**, siano essi di funzionamento o connessi all'attività istituzionale, avviene nel rispetto del **principio di competenza**, indipendentemente dalla data dell'incasso e del pagamento, e del **principio di prudenza**, anche in funzione della **conservazione del valore del patrimonio** della Fondazione.

Il bilancio è redatto privilegiando, ove possibile, la rappresentazione della sostanza sulla forma.

Non sono riportate le voci che non presentano importi né per l'esercizio al quale si riferisce il bilancio, né per quello precedente.

La svalutazione, l'ammortamento e la rivalutazione degli elementi dell'attivo sono effettuati con una rettifica in diminuzione o in aumento del valore di tali elementi.

Criteri di valutazione

- La valutazione delle voci è fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione delle attività.
- I criteri non possono, salvo casi eccezionali, essere modificati da un esercizio all'altro. Qualora ciò si rendesse necessario, nella nota integrativa sono illustrati i motivi della deroga e la sua influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale, di quella finanziaria e del risultato economico.
- Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono iscritti tra le **immobilizzazioni**, al costo d'acquisto. Le **immobilizzazioni** che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino di **valore durevolmente inferiore** a quello contabilizzato sono svalutate a tale minor valore. Questo non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.
- Il costo delle immobilizzazioni **materiali e immateriali** la cui utilizzazione è limitata nel tempo, non imputato direttamente a conto economico, è **sistematicamente ammortizzato** in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. I costi di **manutenzione** aventi natura **ordinaria** sono addebitati integralmente al conto economico. I costi di manutenzione

aventi natura **straordinaria** sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

- Le immobilizzazioni costituite da **immobili e beni artistici**, se presenti, non sono ammortizzate.
- Le **attività che non costituiscono immobilizzazioni** sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzazione o di mercato alla chiusura dell'esercizio.
- Gli **strumenti finanziari quotati** (comprese le quote di organismi di investimento collettivo del risparmio – OICR -) e **non immobilizzati** sono iscritti al costo medio di acquisizione. Essi vengono valutati, compresi quelli affidati in gestione patrimoniale individuale, al minore tra il suddetto costo e il corrispondente *fair value* calcolato come valore di mercato rilevato al corso di borsa dell'ultimo giorno utile dell'esercizio o in alternativa al valore medio dell'ultimo mese dell'esercizio, ovvero – ove alienati nel periodo immediatamente successivo, prima dell'approvazione del bilancio – al minor costo della effettiva transazione.
- I **crediti e i debiti**, le **poste attive e passive** in genere, sono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo.
- I **proventi** sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva sono riportati nel conto economico al netto delle imposte.
- I **costi** sono al lordo dell'IVA. in quanto la Fondazione è un ente privato non commerciale e pertanto l'imposta resta a suo carico.
- Gli impegni per **interventi istituzionali pluriennali** trovano collocazione tra i conti d'ordine, così come gli impegni relativi a transazioni che troveranno perfezionamento nei futuri esercizi.

Nella redazione del bilancio non si è ricorso alla facoltà di deroga dai principi generali. I dati esposti nel bilancio sono desunti dalla contabilità generale, regolarmente tenuta.

STATO PATRIMONIALE AL 31 dicembre 2016

ATTIVO

1. Immobilizzazioni materiali e immateriali

1.b) Macchine elettroniche e hardware

consistenza al 1° gennaio 2016 (lorda)	7.023
fondo ammortamento al 1° gennaio 2016	(6.767)
consistenza al 1° gennaio 2016 (netta)	256
acquisti (alienazioni) effettuati nell'esercizio	16.666
ammortamento a carico del corrente esercizio	(1.795)
valore al 31 dicembre 2016	15.128

1.e) oneri pluriennali M9

consistenza al 1° gennaio 2016 (netta)	-
acquisti (alienazioni) effettuati nell'esercizio	46.116
ammortamento a carico del corrente esercizio	-
valore al 31 dicembre 2016	46.116

TOTALE A BILANCIO

61.244

Le immobilizzazioni materiali e immateriali al 31 dicembre 2016 ammontano a euro 59.449 e sono composti da macchine elettroniche e hardware e oneri pluriennali riferiti a M9.

Nel corso dell'esercizio sono stati acquistati nuovi PC per complessivi euro 16.666 iscritti alla voce 1.b del bilancio.

Nel corso dell'esercizio sono stati imputati alla voce 1.e relativa a oneri pluriennali riferiti al progetto M9 gli oneri sostenuti dalla Fondazione per l'attività, tuttora in corso, di progettazione e definizione dello *storytelling* relativo ai contenuti di M9.

2. Immobilizzazioni finanziarie	
b) Titoli di debito	
valore al 1° gennaio 2016	17.559
acquisizioni nel corso dell'esercizio	-
cessioni nel corso dell'esercizio	-
valore al 31 dicembre 2016	17.559
c) Altre immobilizzazioni finanziarie	
valore al 1° gennaio 2016	-
acquisizioni nel corso dell'esercizio	200.000
acquisti (cessioni) nel corso dell'esercizio	104
valore al 31 dicembre 2016	200.104
TOTALE A BILANCIO	217.663

La voce si riferisce, quanto a euro 17.559, al valore di acquisto, avvenuto nel corso del 2013, di nominali euro 18.000 di CCTE OTT.2017 a tasso variabile acquistati al prezzo di euro 97,55; quanto a euro 200.000 si riferisce al valore di acquisto di una polizza a capitalizzazione emessa da Assicurazioni Generali e quanto a euro 104 si riferisce a depositi cauzionali.

4. Crediti	
valore al 1° gennaio 2016	-
variazioni intervenute nell'esercizio	132.808
valore al 31 dicembre 2016	132.808
TOTALE A BILANCIO	132.808

I crediti al 31 dicembre 2016 ammontano a euro 132.808. A seguire una tabella che presenta il dettaglio della composizione dei crediti a bilancio:

4. Crediti (dettaglio)	
- esigibili entro il successivo esercizio	132.808
crediti di funzionamento e diversi	1.447
crediti verso Fondazione di Venezia per contributi da ricevere	131.361
- non esigibili entro il successivo esercizio	-
crediti a medio lungo termine	-
TOTALE A BILANCIO	132.808

La voce crediti di funzionamento e diversi si riferisce quanto a euro 1.344 a crediti per carnet aerei e quanto a euro 103 ad altri crediti di funzionamento. I crediti per contributi da ricevere si riferiscono al contributo stanziato e non ancora liquidato da parte della Fondazione di Venezia al 31 dicembre 2016.

5. Disponibilità liquide	
valore al 1° gennaio 2016	134.538
variazioni intervenute nell'esercizio	(103.415)
valore al 31 dicembre 2016	31.123
TOTALE A BILANCIO	31.123

5. Disponibilità liquide	
- conti correnti bancari	30.773
Carive c/c 660540	29.468
Carive carta superflash	1.305
- valori in cassa	350
cassa e valori bollati	350
TOTALE A BILANCIO	31.123

La voce Disponibilità liquide, accolgono il saldo del conto corrente bancario Carive 660540 per un ammontare pari a euro 29.468 e il saldo disponibile della carta di credito ricaricabile superflash per euro 1.305. La voce accoglie altresì 350 euro di valori in cassa.

6. Ratei e risconti attivi	
Ratei attivi	
valore al 1° gennaio 2016	32
variazioni intervenute nell'esercizio	(32)
valore al 31 dicembre 2016	-
Risconti attivi	
valore al 1° gennaio 2016	164
variazioni intervenute nell'esercizio	4.566
valore al 31 dicembre 2016	4.730
TOTALE A BILANCIO	4.730

La voce Risconti attivi si riferisce a costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2016, in parte di competenza del prossimo esercizio.

TOTALE DELL'ATTIVO: EURO 447.567

PASSIVO

1. Patrimonio Netto

a) fondo di dotazione	
valore al 1° gennaio 2016	258.228
variazioni intervenute nell'esercizio	-
valore al 31 dicembre 2016	258.228
b) riserva integrità patrimonio	
valore al 1° gennaio 2016	3.100
variazioni intervenute nell'esercizio	-
valore al 31 dicembre 2016	3.100
c) avanzi (disavanzi) riportati a nuovo	
valore al 1° gennaio 2016	-
variazioni intervenute nell'esercizio	-
valore al 31 dicembre 2016	-
TOTALE A BILANCIO	261.328

Il Patrimonio Netto della Fondazione Venezia 2000 è costituito innanzi tutto dal fondo di dotazione, pari a euro 258.228. La voce del Patrimonio Netto comprende inoltre la riserva per l'integrità del patrimonio per un ammontare pari a euro 3.100.

2. Fondi per l'attività d'istituto

a) fondo per iniziative istituzionali	
valore al 1° gennaio 2016	50.369
accantonamenti effettuati nell'esercizio	-
utilizzi effettuati nell'esercizio	(50.369)
valore al 31 dicembre 2016	-

I fondi per l'attività d'istituto valorizzati a inizio anno per complessivi euro 50.369 sono stati interamente utilizzati nel corso del 2016 a copertura degli oneri dell'esercizio.

3. Trattamento di fine rapporto

valore al 1° gennaio 2016	20.851
variazioni intervenute nell'esercizio	3.718
valore al 31 dicembre 2016	24.569

La voce si riferisce all'accantonamento effettuato annualmente per il TFR dei dipendenti della Fondazione assunti a tempo indeterminato.

4. Debiti	
valore al 1° gennaio 2016	20.001
variazioni intervenute nell'esercizio	141.669
valore al 31 dicembre 2016	161.670

4. Debiti (dettaglio)	
debiti per imposte dirette	
debiti per IRES di competenza	-
debiti per IRAP di competenza	6.053
valore al 31 dicembre 2016	6.053
debiti per ritenute fiscali e previdenziali	
debiti per ritenute da versare	42.767
valore al 31 dicembre 2016	42.767
debiti di funzionamento e diversi	
fornitori e terzi da liquidare	95.464
debiti diversi	12.754
oneri relativi al personale	4.631
valore al 31 dicembre 2016	112.850
TOTALE A BILANCIO	161.670

TOTALE DEL PASSIVO E NETTO: EURO 447.567

CONTO ECONOMICO al 31.12.2016

1. Interessi e proventi assimilati (euro 94)

La voce comprende quanto a euro 87 interessi su titoli obbligazioni immobilizzati e quanto a euro 6 relativi a interessi attivi su disponibilità in conto corrente.

2. Altri proventi (euro 471.361)

La voce si riferisce interamente ai contributi ricevuti dalla Fondazione di Venezia a sostegno dell'attività dell'esercizio 2016 svolta della Fondazione.

3. Oneri (euro 513.012)

Gli oneri ammontano a euro **513.012** e sono composti dalle seguenti voci:

a) compensi e rimborsi ogani statutari	
Compensi e rimborsi amministratori	204.382
- compenso Presidente	87.000
- compenso Consiglieri	88.497
- rimborsi spese e altri oneri	28.885
Compensi e rimborsi sindaci	9.035
- compenso revisore unico	8.882
- rimborsi spese e altri oneri	154
Totale	213.418
b) costo del personale	
- stipendi	52.650
- oneri sociali	11.841
- trattamento fine rapporto	3.782
- altri costi personale dipendente	840
Totale	69.113

Il costo del personale dipendente si riferisce all'onere relativo alla dipendente già in capo alla Fondazione Venezia 2000 al 1 gennaio 2016, assunta a tempo parziale in base al CCNL dei Servizi e Servizi e del Commercio passata a tempo pieno a partire dal mese di luglio. La voce comprende inoltre l'onere sostenuto per due nuove risorse assunte a tempo indeterminato in base al CCNL di Federculture a partire dal mese di agosto.

c) costo per consulenti e collaboratori esterni	
consulenze amministrative	1.722
- gestione paghe e adempimenti amministrativi	1.722
consulenze legali e fiscali	7.613
- consulenze legali ordinarie	7.613
consulenze Internal Audit	12.982
- compenso Internal Audit	12.204
- rimborsi spese	778
altre consulenze	4.514
- consulenza informatica generica (gestione extranet)	4.514
altre consulenze per l'attività istituzionale	68.368
- altre consulenze professionali	68.368
Totale	95.199

La voce comprende le parcelle dello studio professionale per la gestione dei cedolini paga del personale, degli Organi e dei collaboratori diversi dalle partite IVA per 1.722, le consulenze legali di carattere istituzionale per la definizione della contrattualistica riferita ai diritti d'autore per euro 7.613, i compensi e rimborsi spese dell'Internal Audit per 12.982, alcune consulenze informatiche relative alla gestione dell'extranet, per euro 4.514; infine altre consulenze professionali per l'attività istituzionale per euro 68.368 così ripartiti:

- collaboratori del Giornale delle Fondazioni	euro	39.856
- esperti esterni per la ricerca di fonti e materiali fotografici per M9	euro	9.150
- curatori sezione di M9	euro	15.702
- gestione del sito web di FM9	euro	3.660

d) ammortamenti	
ammortamenti	1.795
- ammortamento macchine elettroniche e hardware	1.795
Totale	1.795

e) costi generali	
utenze	4.811
- energia elettrica	1.829
- utenze telefoniche	2.981
servizi	18.175
- pulizia	5.161
- sorveglianza	1.943
- manutenzioni e assistenza tecnica	61
- servizi postali	264
- servizio connessioni internet	10.085
- assicurazioni	420
- spese notarili	240
altri costi di gestione	110.502
- cancelleria, stampati, materiali di consumo, beni durevoli e printing	3.988
- trasferte e ospitalità	13.390
- noleggi e affitti	34.841
- noleggi dotazioni hardware e software	9.225
- servizi di comunicazione	39.937
- abbonamenti e pubblicazioni	3.972
- altri	5.149
Totale	133.487

Si segnalano costi per utenze relative agli uffici della Fondazione presso Brenta Vecchia per euro 4.811, costi per servizi, inclusi pulizia, sorveglianza, manutenzioni tecniche delle attrezzature d'ufficio, connessioni a internet, assicurazioni e altre per euro 18.175. Quanto agli "altri costi di gestione" questi si riferiscono a costi per l'attività ordinaria degli uffici per euro 3.988, oneri per trasferte e ospitalità per 13.390. In questa voce sono ricomprese le spese di trasferta dei collaboratori e del personale per attività istituzionali, le ospitalità dei nostri consulenti ed esperti esterni in occasione delle riunioni degli SMID, della valutazione delle offerte ecc..

La voce noleggi e affitti, per euro 34.841 si riferisce al canone di locazione dell'ufficio corrisposto a Polymnia Venezia S.r.l. I noleggi HW e SW si riferiscono al noleggio delle stampanti e al noleggio degli spazi virtuali in cloud. I servizi di comunicazione comprendono prevalentemente le competenze corrisposte a una risorsa esterna per servizi di comunicazione istituzionale. Gli abbonamenti e le pubblicazioni si riferiscono ad acquisiti di libri e di quotidiani on line e a inserzioni su periodici.

4. Proventi straordinari (euro 103)

Nell'esercizio sono stati rilevati proventi di natura straordinaria per euro 103 e si riferiscono all'accertata insussistenza di un debito verso l'INAIL.

5. Oneri straordinari (euro -)

6. Imposte (euro 8.914)

imposte	
- I.R.E.S.	-
- I.R.A.P.	8.399
- altre imposte e tasse	516
Totale	8.914

Le imposte sono riferite all'I.R.A.P. di competenza calcolata con metodo retributivo per euro 8.399 e a bolli e imposte sostitutive per euro 516.

Avanzo dell'esercizio

La Fondazione chiude l'esercizio con un avanzo negativo di euro 50.369.

7. Utilizzo dei fondi per l'attività di istituto (euro 50.369)

Il disavanzo della gestione generato dall'attività svolta della Fondazione nel corso del 2016 è stato sostenuto attingendo l'ammontare di euro 50.369 dai fondi per l'attività di istituto accantonati negli esercizi precedenti come indicato nella delibera di assegnazione delle risorse a copertura del budget 2016 assunta dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione di Venezia nella seduta del 26.02.2016 e comunicata dalla stessa lo scorso 8 aprile.

Avanzo residuo: =

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2016

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 sottoposto all'approvazione del Consiglio Direttivo e precedentemente già messo a disposizione del sottoscritto Revisore Unico dalla amministrazione in bozza, si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa e della Relazione sulla Gestione del Consiglio Direttivo. Per quanto concerne i valori presenta le seguenti risultanze contabili:

(dati espressi in unità di euro)

Stato Patrimoniale	
Attivo	
1- Immobilizzazioni materiali e immateriali	61.244
1.b) Macchine elettroniche e hardware (al netto ammortamenti)	15.128
1.e) Oneri pluriennali M9	46.116
2 - Immobilizzazioni finanziarie	217.663
2.b) Titoli di debito	17.559
2.c) Altre immobilizzazioni finanziarie	200.104
4 - Crediti	132.808
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	132.808
5 - Disponibilità liquide	31.123
6- Ratei e risconti attivi	4.730
Totale Attivo	447.567
Passivo e Patrimonio Netto	
1- Patrimonio Netto	261.328
2 - Fondi per l'attività di istituto	-
3 - Trattamento Fine Rapporto	24.569
4 - Debiti	161.670
Totale Passivo	447.567
Conto Economico	
1 - Interessi e proventi assimilati	94
2 - Altri proventi	471.361
di cui contributi in conto esercizio da parte della Fondazione di Venezia	471.361
3 - Oneri	(513.012)
3.a) Compensi e rimborsi cariche sociali	(213.418)
3.b) Personale	(69.113)
3.c) Consulenti e collaboratori esterni	(95.199)
3.g) Ammortamenti	(1.795)
3.i) Altri oneri (costi generali)	(133.487)
4 - Proventi straordinari	103
6 - Imposte e tasse	(8.914)
Avanzo (disavanzo dell'esercizio)	(50.369)
7 -Utilizzo fondi per l'attività istituzionale	50.369
Avanzo (disavanzo) residuo	-



Il bilancio corrisponde alle risultanze contabili e i criteri adottati per la sua formazione sono in linea con quelli adottati nel corso dell'esercizio precedente ed in particolare segnaliamo quanto segue:

- a) le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al valore di conferimento, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, e risultano totalmente ammortizzate;
- b) le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione od al valore di conferimento, rettificato dagli ammortamenti accumulati determinati con aliquota costante in relazione al deperimento fisico ed economico degli stessi;
- c) i depositi bancari sono iscritti al valore nominale;
- d) i crediti e i debiti sono stati iscritti al loro valore nominale;
- e) i titoli risultano iscritti al costo di sottoscrizione inferiore rispetto alla loro quotazione alla data di chiusura del bilancio;
- f) lo stanziamento a fronte delle indennità spettanti al personale al momento della cessazione del rapporto di lavoro subordinato è stato effettuato in base alle obbligazioni assunte secondo quanto previsto dal contratto di lavoro applicato e dalla normativa vigente, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo;

Nella formazione del bilancio sono stati rispettati i criteri di prudenza nelle valutazioni e il principio di competenza economica.

Si attesta che in sede di stesura del conto economico e dello stato patrimoniale non sono state effettuate compensazioni di partite.

Nel corso dell'esercizio il sottoscritto ha partecipato alle riunioni del Consiglio Direttivo ed ha effettuato le verifiche di competenza, accertando la sostanziale regolare tenuta della contabilità e dei libri sociali.

Si esprime pertanto parere favorevole all'approvazione del bilancio nelle cifre sopraesposte.

Venezia, 31 marzo 2017

Il Revisore Unico

(Dott. Renato Murer)

